



**በኢ.ፌ.ዲ.ሪ የሥራ እና ክህሎት ሚኒስቴር**

**የቴክኒክና ሙያ ሰልጠና ኢንሰቲትዩት  
የ2014 ዓ.ም የአንደኛ ሩብ ዓመት እቅድ  
አፈፃፀም**

**ህዳር 2014  
አዲስ አበባ**

**መግቢያ**

የ2014 በጀት ዓመት የአንደኛ ፋብ ዓመት ዕቅድ አፈጻጸም ሪፖርቱ የዝግጅት ምዕራፍ ስራዎችን አፈፃፀም የያዘና በአባይት ተግባራት ታቅደው የተሰሩና እየተሰሩ ያሉ ስራዎችን ያካተተ ሲሆን በሀገር ደረጃ በተፈጠረው የጸጥታ ችግር ፣ የኮቪድ 19 ወረርሽኝና በሌሎች ምክንያቶች በተፈለገው ፍጥነት ያልተፈፀሙ ተግባራት ቢኖሩም ላለፉት 3 ወራት ሲከናወኑ የቆዩና በአሁኑ ወቅትም በመከናወን ሂደት ላይ ያሉ ስራዎችን ያካተተ ነው።

**ርዕይ ተልዕኮ እና እሴቶች**

**1.1 ተልዕኮ**

- ዓለም አቀፍ ደረጃውን የጠበቀ የቴክኒክና ሙያ መምህራንና ቴክኒሻያዎችን እንዲሁም የአመራር አካላትን በቅድመ ምረቃና በድህረ ምረቃ እንዲሁም ሌሎች ተጨማሪ አጫጭር ስልጠናዎችን በመስጠት ማብቃት
- የአገሪቱን ኢንዱስትሪ በተለይም የጥቃቅንና አነስተኛ ተቋማትን ምርታማነትና ተወዳዳሪነት የሚያሳለብት በጥናትና ምርምር የተደገፉ የቴክኖሎጂ ሽግግር ስራዎችን መተግበር
- ዉጤታማ የምርምር ስራዎችን በማካሄድ ዉጤት ተኮር የስልጠና ስርዓትን መደገፍ

**1.2 ርዕይ**

- ዓለም አቀፍ ደረጃውን የጠበቀ የቴክኒክና ሙያ ትምህርት ስልጠና መምህራንና አመራሮችን የሚያፈራ ኢንስቲትዩት በ2017 ዓ.ም ተፈጥሮ ማየት

**1.3 እሴቶች**

ሀ. ለለውጥ ዝግጁነት (Initiative for change)

ለ. ቁርጠኝነት (Commitment)

ሐ. ፈጣሪነት (Innovativeness)

መ. ብቃት (Competence)

ሠ. የቡድን መንፈስ (Team spirit)

ረ. ማህበራዊ ኃላፊነት (Social responsibility)

ሰ. ብዝሃነትን ማስተናገድ (Accept diversity)

**1. የዝግጅት ምዕራፍ ተግባራት አፈጻጸም፤**

**1.1. ዕቅድ ዝግጅትን በተመለከተ**

የ2014 ዓ.ም የዝግጅት ምዕራፍ ዕቅድ ተዘጋጅቶ በዕቅዱም መሰረት ወደ ስራ ተገብቷል፤ ዕቅዱ ሁሉን ያማክሰ እና ወጥ በሆነ መንገድ ለማቀድ እንዲቻል ሁሉም ዳይሬክቶራቶች ወይይት ተደርጎበት የጋራ ግንዛቤ ከተወሰደ በኋላ እንደየ ዳይሬክቶራቱ የስራ ባህሪ ዕቅዶች እንዲታቀዱ ድራፍት እቅድ ለዘርፍ ወርዷል ፡፡

**1.2. አመራርና ፈፃሚ ማዘጋጀት**

በተቋም ደረጃ በተዘጋጀው የ2014 በጀት ዓመት ዕቅድ ላይ በተቋሙ አመራር ወይይት ተደርጎ እንዲዳብር ለዘርፍ የወረደ ሲሆን ዕቅዱ ተግባራዊ በሚደረግበትና በሚመራበት አግባብ ላይ ሁሉም የአመራር አካል አስፈላጊውን መረጃ እንዲያገኙ፤ ተመጣጣኝ ግንዛቤ እንዲኖረውና በዕቅዱ ላይም ተገቢው የባለቤትነት ስሜት እንዲፈጠር በማድረግ አመራሩን የማዘጋጀት ስራ ተሰርቷል፡፡

**1.3. የተቋሙን አሰራርና አደረጃጀት ማዘጋጀት፤**

ዕለታዊና ሳምንታዊ ወይይቶች አፈፃፀም በተመለከተ የከፍተኛ አመራሩ በየዕለቱ መደበኛ የግንኙነት ጊዜ በማስቀመጥ የየዕለት አፈፃፀም እየገመገመና አቅጣጫ እያስቀመጠ በመምራት ላይ ሲሆን በተመሳሳይ በየ15 ቀኑ የማኔጅመንት ኮሚቴ ስብሰባ በማድረግ የተግባራትን አፈፃፀም በመገምገምና ቀጣይ አቅጣጫዎችን በማስቀመጥ ተግባራት እየተመራ ይገኛል፡፡

**1.4 የ2014 ዓ.ም ቅበላ ዝግጅት**

- የተማሪዎች የምግብ ግበአት አቅርቦት ጨረታ በማወጣት አሸናፊ ድርጅት በመለየት አዋርድ የተደረገና ወል ተገብቷል ።

- የ2014 ሰልጣኞች ተቀብሎ አገልግሎት ለመስጠት ዝግጁነት ተደርጓል
- የምድረ ግቢ ዉበትና እንክብካቤ እና የጽዳት አገልግሎት ተጫራቾችን በማወዳደር ሰነዱ ለአጽዳቂ ኮሚቴ ቀርቧል፤
- በጂማ፣ በእንጦጦ፣የካ ተራራ፣ በዋናውግቢ እና በሳታላይት ኮሌጆች ከ4000 በላይ የችግኝ ተከላ ፕሮግራም በማካሄድ የአረንጓዴ አሻራ መርሀ ግብር ተግባራዊ የአድርገናል።

## 2. ዋና ዋና ተግባራት አፈፃፀም

**ግብ 1 :- የትምህርትና ስልጠና ጥራትና አግባብነትን ማሻሻል፤**

- የስልጠና ግብዓቶችና ስታንዳርዶችን በማሟላት ተገቢውን ስልጠና ተሰጥቷል።
- በኮቪድ ምክንያት ያልተሸፈኑ ኮርሶችን ፕሮግራም በማመቻቸት በብሎክና በክረምት ስልጠና በመስጠት ችግሩን በቀነሰ ተችሏል።
- ስልጠናውን በተግባር በማስደገፍ ኢንዱስትሪ የሚያስፈልጋቸውን ኢንዱስትሪ እንዲጠቀሙና ምልክታ እንዲያደርጉ ተደርጓል።

**➤ የመምህራን የካሪኩለም ዝግጅት አዎጮ ስልጠና በመስጠት ወደ ስራ ተገብቷል።።**

- የኮርስ ዓውት ላይን ማሻሻያ ተሰርቷል።።
- የሞጁል አዘጋጅ መምህራን ተመድበው ወደ ስራ ገብቷል።።
- የመፅሐፍ ( text book ) አዘጋጅ መምህራን የተመደቡ መሆኑ ፤

**➤ በቴክኒካዎችና አፓሪል ቴክኖሎጂ 12 የLaboratory standard and workshop Guideline ተዘጋጅቷል።።**

**➤ የስልጠና ፕሮግራሞች አግባብነትና ጥራት ለማረጋገጥ ሃገራዊ የገበያ ተኮር ጥናት ተሰርቷል።።**

**ግብ 2 :- የትምህርትና ስልጠና ፍትሀዊነትና ተደራሽነትን ማሳደግ፤**

- በቴክኒክና ሙያ ስልጠና ኢንዱስትሪት ከ400 ውጤት በላይ ያላቸውን ተማሪዎች ከሁሉም ሀገሪቱ ክፍሎች በቁጥር ከ1000 በላይ በዋናው እና በሳተላይት ግቢዎች

እንዲመዘገቡ ተደርጓል ። የመግቢያ ፈተና በማቲማቲክስ፣ በእንግሊዝኛ፣ በፊዚክስ፣ እና በኬሚስትሪ እንዲወሰዱ ተደርጓል።

- የመግቢያ ፈተና ከወሰዱ ተማሪዎች መካከል ከፍተኛ ውጤት ያመጡ 450 ተማሪዎች ተመልምለው እንዲመዘገቡ ተደርጓል።
- በመጀመሪያ ዲግሪ ለኢንዱስትሪ ቴክኒሻን 861 አዲስ ሰልጣኞች ቅበላ ተደርጓል ። በሳተላይት ኮሌጆች ወንድ=348, ሴት=91፣ድምር፣439 በመደበኛ ፕሮግራም እንዲጨርሱ ተደርጓል።
- በዋናው ግቢ ወንድ፣218 ሴት፣100 ድምር 318 ተማሪዎች በመጀመሪያ እና በሁለተኛ ዲግሪ ወንድ፣228 እና ሴት፣24 ድምር 252 ተማሪዎች በክረምት እንዲጨርሱ ተደርጓል።

**ግብ 3 :- ተቋማዊ አቅምና ብቃት (Institutional Capacity) ማጎልበት፣**

- ከ moped ፕሮጀክት ጋር በመተባበር 5 ሳተላይት ኮሌጆ አሰልጣኞች e-learning ስልጠና ተሰጥቷል ።
- ኢንስትሪት የፈፃሚዎችን አቅም ለመገንባት ለ3 ሰራዊቶች ትምህርት ዕድሉ እንዲያገኙ ተደርጓል።
- በብዩዓ ስልጠና 12 አሰልጣኞች የሰነድ ስልጠናና ካሪኩለም ዝግጅት ስልጠና ተሰጥቷል።
- ለሌዘር ቴክኖሎጂ ለ75 የጥቃቅንና አነስተኛ የሌዘር ማህበራት ባለሙያዎች የሶስት ሳምንት ስልጠና መሰጠቱ እና ለ 25 የቴክኒክና ሙያ ሙያ ማሰልጠኛ ተቋማት አሰልጣኞች የ10 ቀን የአቅም ግንባታ ስልጠና ተሰጥቷል።
- በማኑፋክቸሪንግ ት/ት ክፍል ለ50 የቴ/ክ/ሙ/ስ ኮሌጆች መምህራን የአቅም ግንባታ ስልጠና ተሰጥቷል
- በቲቨት ፔዳጎጂ የማሰልጠን ክህሎት ለ100 የቴ/ሙ/ት/ሥ መምህራን እና ለ25 የኢንዱስትሪ ባለሙያዎች የማሰልጠን ክህሎት ስልጠና መሰጠቱ

**ግብ 4- የምርምር፣ፈጠራና ቴክኖሎጂ ሽግግርን ማሳደግ፤**

- የቴ/ሙ/ስልጠና የተቋማት ዞኒንግ ጥናት ስራ እየተሰራ ይገኛል። የተክኒክና ሙያ ተቋማትን በተልእኮ ለመለየት ከ5 ክልሎችና ሁለት ከተማ አስተዳደሮች መረጃ ተሰብስቦ እየተተነተነ ይገኛል።
- 17 የምርምር ፕሮፖዛል ጸድቆ በዝግጁት ላይ ይገኛል። በ2013 ዓ.ም የተሰሩ ቴክኖሎጂዎችን (plasma cutting machine, plate cutting machine...) የማጠናቀቅ ስራ ተሰርተዋል።
- Harvesting machine technology ስራ የማስቀጠል እና ወደ 75 ማድረስ ተችለዋል። የTeaching factory concept ተዘጋጅቷል ።

**ግብ 5 :- የተቋማት ትሰራና የማህበረሰብ አቀፍ አገልግሎትን ማሻሻል፤**

- በጥቅሉ 2.5 ሚሊዩን ብር የሚያወጣ እርዳታ ገቢ ወጪ ሆኖ ለተጎጂዎች እንዲደርስ ተደርጓል።
- ከተቋሙ አመራርና ሰራተኞች የአንድ ወር ደመወዛቸውን 100% ለመከላከያ በለገሱት መሰረት ከነሀሴ ወር 2013ዓ.ም ጀምሮ በየወሩ-291 ሺህ ብር እየተቆረጠ የገኛል
- በካህንቺስ አካባቢ ለሚገኙ አቅመ ደካማ ቤተሰቦች 26 የቤት ዕቃዎች ተሰጥቷል።
- ከጂማ ፖሊቴክኒክ ኮሌጅ ለመጡ 20 አሰልጣኞች ስልጠና ተሰጧል
- ከኢትዮ ኢንጂነሪንግ ግሩፕ ለመጡ 36 ባለሞያዎች ስልጠና ተሰጧል
- 12 ኢንዱስትሪዎች በባለሙያ እንድንበኙ ተደርጎ ኢንዱስትሪዎቹም ግንኙነትን ለማጠናከር ተቋሙን እንድንበኙ ተጋብዘዋል።
- ለ10(አስረ) መምህራን ከአምስት ሳተላይት የተውጣጡ እና ለአምስት የዘርፍ አመራር ከ GIZ ጋር በመተባበር በኬንያ ሀገር Earned ፕሮጀክት የአቅም ግንባታ ተሞክሮ እንዲያገኙ ተደርጓል።
- የመምህራን የተግባር ስልጠና ከህሎት ለማሳደግ ለ8(ስምንት) መምህራን(አራት ከሌዘር 'አራት ከማኑፋክቸሪንግ)የኢንዱስትሪ ቁርኝት(Attachment) ለአንድ ወር ያህል ስልጠና እንዲያገኙ ተደርጓል።
- ከታንዛንያ ሃገር የመጡ መምህራን በሁለት ዙር በተቋምና በኢንዱስትሪ ለአራት መምህራን ለአንድ ወር የሚቆይ የተግባር ተኮር ከGIZ step II ፕሮግራም በመተባበር ስልጠና ተሰጥቷል።

**ግብ 6 :- የሳይንስ ባህል ግንባታ እና የሀገር በቀል እውቀት አስተዳደር ስርዓትን ማጎልበትና መጠቀም፤**

-----

**ግብ 7 :- የባለድርሻ አካላት ተሳትፎና አለም አቀፍ አጋርነትን ማሻሻል**

- በወርልድ ባንክ ለሌዘርና ለማኑፋክቸሪንግ ዲፖርትመንት የስልጠና ዕቃዎች 14 ዓይነት ዕቃዎች ጠቅላላ ዋጋቸው 198,935.00 ተገዝተው ገቢ ተደርገዋል፡፡
- በወርልድ ባንክለ ተገዛ 1 መኪና የተለየ የመለዋወጫ ዕቃዎች ተገዝተው ገቢ ተደርጓል፡፡
- ኮይካ ከተባለ ድርጅት በስጦታ መልክ የተገኘ ማክሰበ ቁጥር 17750 እና ሳኒታይዘር 3000 ገቢ ሆኖ ለሠራተኛው ተከፋፍሎአል፡፡

**ግብ 8:- የመሰረተ ልማት፣ግብአትና ዲጂታል ቴክኖሎጂ ማሳደግ ፤**

**8.1. ሬዲካል መሰረተ ልማት**

- የሰልጣኞች ማደሪያ፣ የስልጠናና አስተዳደር ህንፃ ግንባታ የማጠናቀቅ ስራ ትኩረት ተሰጥቶት እየተሰራ ይገኛል ፡



- በአጠቃላይ የመብራት መቆራረጥ እንዳይኖርና መብራት ከዋናው መስመር ሲጠፋ የጀኔሬተር አገልግሎት እንዲኖር ተደርጓል።
- በሰልጣኖች ማደሪያና በሌሎች ህንጻዎች የውሃ እጥረት እንዳይኖር አስፈላጊው ክትትል ተደርጓል።
- ብዛታቸው 35 የሆኑ የተደፈኑ የፍሳሽ ማስወገጃ ማንሆሎች ጥገና ተደርጎላቸው አገልግሎት እንዲሰጡ ተደረጓል።
- በመብራት ሃይል ጊቢ ውስጥ ሁለት የተማሪዎች ማደሪያ ህንጻ ላይ የፅዳት ሰራተኞች በመመደብ የፅዳት አገልግሎት ተሰጥቷል ።
- በመማሪያ ህንጻዎች የተሰበሩ የፍሳሽ ማስወገጃ መስመሮች አስፋልት በመቆፈር የተሰበረውን መስመር በአዲስ በመቀየር ፍሳሹ እንዲቆም ተደርጓል
- የዩኒቨርሲቲው የ2013 በጀት ዓመት ዓመታዊ አላቂና ቋሚ የንብረት ቆጠራ ተካናውኗል።

**8.2 የአይ.ሲ.ቲ መሰረተ ልማት ዝርጋታና የቴክኖሎጂ አጠቃቀምን ማሻሻል**



- የዲጂታል ሳይኔጅ/ኮንቴንት ማኔጅመንት ሲስተም ሶፍትዌር ማበልፀግና ስራ ሲስተም ለምቶ ስራ ላይ እንዲውል ተደርጓል።
- በመጀመሪያው ምዕራፍ የተግባር ኢኮኔ ማሰራተ ልማት አገልግሎቶች አጠናክሮ ማስቀጠል፤ በዚህም የዲታ ሴንተር እና ሙሉ ፋሲሊቲ፤ደረጃውን የጠበቀ የግቢው ኔትወርክ ፤ ለላይብረሪ Digitization ሽርቶዋል ዴሰክቶፕ ኢንፍራስትራክቸር፤ የደህንነት ጥበቃ ካሜራ የግቢ ሙሉ ዋን ካርድ አገልግሎት፤የመግቢያ በር ፤ ለሀንፃ ውስጥ የማስታወቂያ ማሳያ ዲጂታል ሳይኔጅ
- በሁለተኛው ምዕራፍ የሚያገለግሉ ቁሳቁስ ወደ ኢንስቲትዩቱ ገቢ ማድረግ፤ በዚህም ለዲታ ሴንተር ማስፋፊያ የሚውሉ ሰርቨሮች፤ የቪዲዩ ስቶሬጅ፤ ፋይርዎል እና ኮር ሰዊች ፤ተጨማሪ የደህንነት ጥበቃ ካሜራዎች (በቁጥር 100)፤ ለ2 ኮንፈረንስ ክፍሎች የሚሆን ዘመናዊ የስብሰባ ሲስተም ፤ ለ2 የመማሪያ ወይም ልዩ ክፍሎች የሚሆኑ ስማርት ክፍል ሲስተም፤ 200 የሆኑ ለሽርቶዋል ዴሰክቶፕ ኢንፍራስትራክቸር የሚያገለግሉ ኮምፒተሮች (ላይብረሪ፤ አይሲቲ እና ኤሌክቲካል ትምህርት ክፍሎች ላብራቶሪዎች ውስጥ አገልግሎት የሚሰጡ)፤ በግቢው ውስጥ የሚተከል ግዙፍ ዲጂታል የማስታወቂያ ሰሌዳ ፤ 1 ዘመናዊ የላይብረሪ መፅሃፍት ሮቦቲክ ስካነሮች፤1 ዘመናዊ ሮቦቲክ ስካነር ለሰውሀብት አስተዳደርና ፋይናንስ መረጃ ዲጂታይዜሽን፤
- ለዲታ ማእከሉ የሚያገለግል 250 ኪሎ ፕልት አወር ጀነሬተር አብዛኛው ቁሳቁስ ወደ ግቢው የገባ ሲሆን የተቀሩት በመርከብ ጉዞ ላይ ናቸው።
- የሁለተኛው ምዕራፍ ማስፋፊያ ስራም በጅምራ ላይ ነው።

**ግብ 9:- የሀብት አጠቃቀም ጧጧታማነትን ማሻሻል፤**

- ለፋብ አመቱ የተፈቀደው በጀት ለታለመለት ዓላማ እንዲውል የማድረግ ስራ በሁሉም ፕሮግራሞች ትኩረት ተሰጥቶ እየተሰራ ይገኛል ።አፈጻጸሙም 33.2% ሆኗል።

**ግብ 10:- የተቋማዊ ለውጥ፤ ዘርፈብዙ ጉዳዮች እና አገልግሎት አሰጣጥ ስራዎችን**

**ማሻሻል፤**

**በክረምት**

➤ የ2009 ወ 306 ሴ 114 ድ420

➤ የ2010 ወ 268 ሴ83 ድ351

➤ የ 2011 ወ423 ሴ147 ድ570

ድምር ወ= 997 ሴ= 344 ድ= 1341

➤ የ2012 የገቡና በኮቪድ ምክንያት የቋረጡ መደበኛው 496ሴ184 ድ 680

➤ ሌደርሽፕ ማስተርስ ወ 50 ሴ 5 ድ55

❖ አጠቃላይ ወ= 1543 ሴ= 533 ድ= 2076 ሰልጣኞች በክረምት

ከግቢያችን በተጨማሪ ከኢትዮጵያ መብራት ኃይል ትብብር በመጠየቅ

ሙሉ አገልግሎት ተሰጥቷል።

❖ በጸጥታ ችግር ምክንያት ወደ መጡበት መመለስ ላልቻሉ 65

ሰልጣኞችም አገልግሎት ተሰጥቷል።

ግብ 11፡ የድጋፍ፣ ክትትልና መረጃ ስርዓትን ማሻሻል፣

➤ 12 የሳተላይት ኮሌጆችን ክትትልና ድጋፍ ስራ ተሰርቷል።

➤ መረጃዎች በሶኒክ፣ በዲጂታል ሳይኔጅ፣ ሶኒክ ስክሪን ፣ በዜና፣ መልክ ፣ በፎቶ ተደግፈው ለደንበኞች ተደራሽ እንዲሆኑ ተደርጓል።



**ግብ 1:- የትምህርትና ስልጠና ጥራትና አግባብነት ማረጋገጥ**

ስትራቴጂካዊ ዓላማ	ውጤት አመላካች ተግባራት	መለኪያ	1ኛ ሩብ ዓመት እቅድ	አፈጻጸም	አፈጻጸም %	ትኩረት የሚሹ ጉዳዮች	
1.1 የስልጠና የጥራት ስታንዳርዶችን ማሟላት	ከመጥተር ላብ: ተማሪ ጥምርታ	ጥምርታ	1:2	1:2	100		
	የተማሪ መምህር ጥምርታ	ቅድመ ምረቃ	ጥምርታ	1:25	1:25	100	
		ድህረ ምረቃ	ጥምርታ	1:25	1:25	100	
	ቤተ-ሙከራዎችን (Lab/workshop):የተማሪ ጥምርታ	ጥምርታ	1:25	1:25	100		
	የሁለተኛና ሶስተኛ ዲግሪ መምህራን ምጥጥን	ጥምርታ	80:20	88:12	88		
1.2 የስልጠና ሂደት የተጠናከረ የጥራት ማረጋገጫ ስርዓት መተግበር	የተተገበረ ተከታታይነት ያለው የጥራት ማረጋገጫ ስርዓት	ቁጥር	2	1	100		
	የተለዩ ተገቢና ዓለም አቀፋዊ ባህሪ ያላቸው የጥራት ስታንዳርዶች ብዛት	ቁጥር	3	3	100		
	የተተገበሩ የመግቢያና መውጫ ፈተናዎች፣ የብቃት ማረጋገጫ ፈተናዎችንና ሌሎች ስርዓቶች፤	ቁጥር	1	1	100		
	ተግባራዊ የሆነ ተከታታይ ምዘና	መቶኛ	90	90	100		
1.3. የሰልጣኞች የማጠናቀቅና ምረቃ ምጣኔ መጨመር	የማጠናቀቅ ምጣኔን ለመጨመር የተደረጉ ድጋፎች	የምክር አገልግሎት(አካዳሚክ አድቫይዲንግ)	100	100	100		
1.4 የትምህርትና የስልጠና ብቃት እንዲጠናከር ማድረግ፤	ከአለም አቀፍ ኢ.ኮ.ቴ ትምህርት አካዳሚዎች ጋር በተፈጠረ ትብብር የተጀመረ የሰርተፍኬት ስልጠና ፕሮግራም	በቁጥር	--	1	50%	የ Huawei Academy ለመጀመር ውል ከካምፓኒው ጋር ውል ተፈራርሟል፤ በቀጣይ መምህራን ስልጥነው፣ ቁሳቁስ ተሟልቶ ተማሪ መዝገብ አካዳሚውን ማስጀመር	

**ግብ 2፡- የትምህርትና ስልጠና ተደራሽነትና ፍትሃዊነትን ማሳደግ፤**

ስትራቴጂካዊ ዓላማ	ውጤት አመለካኝ ተግባራት			መለኪያ	1ኛ ሩብ ዓመት እቅድ	አፈጻጸም	አፈጻጸም %	ትኩረት የሚሹ ጉዳዮች	
2.1. የሰልጣኞችን ወደ ተቋሙ የመግባት ዕድል ማስፋት (በመደበኛ፣ በተከታታይ ትምህርት እና በተከታታይ ትምህርት መርህ-ግብሮች በቴክኖሎጂ ታግዞ በዋናዉ ግቢና በሳተላይቶች በስፋት እንዲሰጥ ማድረግ)	ያደገ የቅበላ አቅም (አድስ)	በመጀመሪያ ድግሪ	በመደበኛ	ቁጥር	1879	0			
			በተከታታይ ትምህርት	ቁጥር	700	0			
			በክረምት ትምህርት	ቁጥር	800	0			
		በሁለተኛ ድግሪ	በመደበኛ	ቁጥር					
			በተከታታይ ትምህርት	ቁጥር	50	81	100		
			በክረምት ትምህርት	ቁጥር	50	52	100		
		በስፔሽያላይዝ እና ፕራክቲሺነርስ ስልጠናዎች (ላይሰንሲንግ ፕሮግራሞች)			ቁጥር	100	100	55	51
	አጠቃላይ የተማሪ/ሰልጣኝ ቁጥር (ተደራሽ የተደረገ)	በመጀመሪያ ድግሪ	በመደበኛ	ቁጥር	9768				
			በተከታታይ ትምህርት	ቁጥር	1166	2100	100		
			በክረምት ትምህርት	ቁጥር	874	1427	100		
		በሁለተኛ ድግሪ	በመደበኛ	ቁጥር	659				
			በተከታታይ ትምህርት	ቁጥር	120	124	100		

			በክረምት ትምህርት	ቁጥር	50	52	100	
--	--	--	-------------	-----	----	----	-----	--

**ግብ 3. ተቋማዊ አቅምና ብቃትን ማሳልበት**

ዓላማ	ውጤት አመላካች ተግባራት	መለኪያ	አፈጻጸም				
			1ኛ ሩብ ዓመት እቅድ	አፈጻጸም	አፈጻጸም %	ትኩረት የሚሹ ጉዳዮች	
3.1 የተቋሙን የሰው ኃብት ብቃት ማረጋገጥ	የትምህርት ዕድል ያገኙ አስተዳደር ሰራተኞች	በመጀመሪያ ድግሪ	በቁጥር	3	0	0	
		2ኛ ድግሪ	በቁጥር	3	3	100	
		3ኛ ድግሪ	በቁጥር	3	0	0	
3.2:- የዩኒቨርሲቲውን አመራር ብቃትና ችሎታ ማሳልበት፤	የአቅም ግንባታ ስልጠና ያገኙ የተቋሙ አመራሮች	በመቶ	96	90	95		
3.3:- የዲጂታል ክህሎትንና የቴክኖሎጂ ተጠቃሚነትን ማሳደግ	በኢንስቲትዩቱ በቴክኖሎጂ ታግዘው አገልግሎት የሚሰጡ የስራ ክፍሎች	በመቶ	100	80			
	በዩኒቨርሲቲው አገልግሎት ላይ የዋሉ ዲጂታል ሲስተሞች ላይ ለሰራተኞች የአጠቃቀም ስልጠና መስጠት	በቁጥር	1	2	100		
	ተሻሻሎ በተሰራው የሬጅስትራር ሲስተም መምህራን ውጤት ለማስገባት፤ ተማሪዎችም ውጤት ለማየት መጠቀም	በመቶ	50	40	90	ለተማሪዎች የስልጠና ማኑዋል ሰጥቶ ሲስተሙን እንዲጀምሩ ማድረግ	
	ለ ዳታ ማዕከል የተጨመሩ ዘመናዊ ሰርቨሮች	በቁጥር	2	2	100		

ግብ 4: የጥናትና ምርምር፣ የፈጠራ እና የቴክኖሎጂ ሽግግርን ማሳደግ፤							
ዋና ዋና ተግባራት	ውጤት አመላካች ተግባራት	መለኪያ	1ኛ ሩብ ዓመት እቅድ	አፈጻጸም	አፈጻጸም %	ትኩረት የሚሹ ጉዳዮች	
4.1:- የምርምር እና የቴክኖሎጂ ፈጠራ ባህልን ማሳደግ፤	በተቋም ደረጃ የተመሰረተ የጀርናል ስርዓት	ቁጥር	1	1	100		
	በጥናትና ምርምር እና በቴክኖሎጂ ስራዎች ዙሪያ የታተሙ/የተዘጋጁ ካታሎግዎች/ህትመቶች/	ቁጥር	1	1	100		
	በተገኘ ፈንድ የተሰሩ የጥናትና ምርምር እና የቴክኖሎጂ ስራዎች	ቁጥር	1	1	100	ሆኒንግ	
	የተሸለ ቴክኖሎጂ ሰርተው እውቅናና ሽልማት ያገኙ ከጠቅላላ ተወዳዳሪዎች	መቶኛ	1	1	100		
	ተለይተውና ኅልብተው የተሸጋገሩ በተማሪ የተሰሩ ቴክኖሎጂዎች	ቁጥር			0		
4.2. የአካዳሚክ እና ምርምር ዘርፎችን ትስስር ማሳደግ	አዲስ ለሚከፈቱ እና በስራ ላይ ያሉ ፕሮግራሞችን አሁን ያለው እና የወደፊት የገበያ ፍላጎት እና ተገቢነት ለመለየት የተደረገ የገበያ ጥናት :	ቁጥር	1	1	100		
	በካሪኩለም ግብዓት ሊሆኑ የሚችሉ ሃሳቦችን ለማመንጨት: የተደረገ የተመረቁ ተማሪዎች ሁኔታ ዳሰሳ ጥናት (tracer study)	ቁጥር	1	1	1	100	
	የቴ. ሙ.ት. ስ ተቋማትን የት/ት ጥራት: አግባባነት: ፍትሃዊነት እና ተደራሽነትን በተመለከተ የመፍትሄ ሃሳቦችን ለማቅረብ የተካሄዱ ጥናቶችን	ቁጥር	1	1	1	100	

4.3.የተቀዱ እና የተፈጠሩ ቴክኖሎጂዎችን ለተጠቃሚው ማሸጋገር	የተዘረጋ የአሰራር ስርዓት፤	ቁጥር	1	1	100		
	የተቀዱ፣ የተሸሻሉ እና የተፈጠሩ ቴክኖሎጂዎች	በመምህራን	ቁጥር	2	0		
		በባለሙያዎች	ቁጥር	1	1	100	
	የተሸጋገሩ ቴክኖሎጂዎች	በመምህራን	ቁጥር		0		
		በባለሙያዎች	ቁጥር	1	1	100	

**ግብ 5:- የተቋማትና ኢንዱስትሪ ትስስር እና የማህበረሰብ አቀፍ አገልግሎትን ማሻሻል፤**

ስትራቴጂካዊ ዓላማ	ውጤት አመለካከት ተግባራት	መለኪያ	1ኛ ሩብ ዓመት እቅድ	አፈጻጸም	አፈጻጸም %	ትኩረት የሚሹ ጉዳዮች
5.1 በተቋሙ እና በኢንዱስትሪ መካከል የሥራ ትስስር መፍጠርና ማጠናከር፤	በተቋሙና በኢንዱስትሪዎች መካከል የተፈረመ የስምምነት ሰነድ	ቁጥር	5	2	45	
	ከኢንዱስትሪዎች ጋር በመሆን የተሰሩ ስራዎች	መቶኛ		0		
	ተቋሙ አግልግሎት ያገኘባቸው ኢንዱስትሪዎች ብዛት ከጠቅላላ ከተፈራረምንባቸው	በቁጥር	5	10	100	፤ምልከታ፤ ፕሮጀክት ስራ፤
	ከተቋሙ አግልግሎት የተጠቀሙ ኢንዱስትሪዎች	ቁጥር	10	5	50	
5.3.የምርምርና ቴክኖሎጂ ስራዎች የማህበረሰቡን ችግር እንዲፈቱ ማስቻል	የተለያዩ የዳሰሳ ጥናቶችን በማካሄድ የተለዩ የማህበረሰብ ችግሮች፤	ቁጥር	1			
	በማህበረሰብ ድጋፍ ተጠቃሚ የሆኑ ሰዎች	ቁጥር	50		100	
	የማህበረሰብ አገልግሎት ስራ ውስጥ የተሳተፈ የዩኒቨርሲቲው ማህበረሰብ ብዛት ከጠቅላላ	መቶኛ	10		100	
	የማህበረሰብ አግልግሎት ስራ ውስጥ የተሳተፉ የአከባቢው ሰዎች ብዛት	ቁጥር	20		100	



**ግብ 6፡- የባለድርሻ አካላት ተሳትፎና አለም አቀፍ አጋርነት ማሻሻል**

ዓላማ	ውጤት አመላካች ተግባራት	መለኪያ	1ኛ ሩብ ዓመት እቅድ	አፈጻጸም	አፈጻጸም %	ትኩረት የሚሹ ጉዳዮች
6.1 የባለድርሻ ተሳትፎን ማሳደግ	የባለድርሻ አካላት ጋር ተቀርጾ የተተገበረ ፕሮጀክት	ቁጥር	1	1	100	
	ተማሪዎች/ሰልጣኞች በተግባር የተደገፈ ትምህርትና ስልጠና እንዲወስዱና ለሙያቸው ብቁ ሆነው እንዲዘጋጁ ከባለ ድርሻ አካላት ጋር በየጊዜው የተደረገ ግምገማ	ቁጥር	1	1	100	
	ከባለድርሻ አካላት ጋር በመሆን በትብብር የተሰጡ አጫጭር ስልጠናዎች	ቁጥር	50	116፻ዳ	100	
6.2 አጋር አካላት ተሳትፎን ማሳደግ	የተሳተፉ አገር ውስጥ ያሉ ዓለም አቀፍ ተቋማትና የልማት አጋር ድርጅቶች	ቁጥር	2	1	50	
	ከተለያዩ ግብረሰናይ ድርጅቶች የተገኘ ድጋፍ	አይነት	2	2	100	
	ከተለያዩ ግብረሰናይ ድርጅቶች የተገኘ ድጋፍ	ብር	5	8ሚሊዮን	100	
6.3 ከውጭ ሃገር ተቋማት ጋር ትሥሥር በመፍጠር በጋራ መስራት፤	በሌሎች ዓለም አቀፍ የምርምር እና የትምህርት ተቋማት በመሄድ ተጠቃሚ የሆኑ ተማሪዎች	ቁጥር	2	0	0	
	ወደ ተቋሙ በመምጣት ተጠቃሚ የሆኑ የውጭ አገር ተማሪዎች	ቁጥር	174	100	76	
	ወደ ተቋሙ በመምጣት በማሰልጠን ፤ በምርምር፤ እና ቴክኖሎጂ ቅጅ ሂደት የተሳተፉ የውጭ አገር መምህራንና ተመራማሪዎች	ቁጥር	55	44	80	

**ግብ 7:- መሰረተ ልማት፣ ግብአት እና ዲጂታል ቴክኖሎጂን ማሳደግ፤**

ስትራቴጂካዊ ዓላማ	ውጤት አመለካከት ተግባራት	መለኪያ	1ኛ ሩብ ዓመት እቅድ	አፈጻጸም	አፈጻጸም %	ትኩረት የሚሹ ጉዳዮች
7.1. የማስፋፊያ ግንባታ እና የልህቀት ማዕከላት ልማት ማሟላት፤	በጥራት የተገነቡ የማስፋፊያ ግንባታዎች ከጠቅላላው	መቶኛ	100	90	90	
	የተገነቡ ተጨማሪ ስልጠና በ (Further training)	መቶኛ	20	10	50	
	በዋናው ግቢ የተገነቡ የልህቀት ማዕከላት	መቶኛ	20	10	50	
	ለቢሮ በሚሆኑ የፓርቲሽን ስራዎች	መቶኛ	10	10	100	
	በዲዛይን ማስተር ፕላን መሰረት የተከናወኑ ግንባታዎች	መቶኛ	100	-	-	
	የተከናወኑ የአጥር እና የፍሳሽ ማስወገጃ ግንባታዎች	በቁጥር	4	2	50	
7.2. ለነባርና መሰረተ እድሳት እና ጥበቃ ልማቶች ልማቶችን አገልግሎቶችን ማሟላት	አዳዲስ ወቅቱን የጠበቀ ጥገና እና ማሻሻያ የተደረገላቸው ህንጻዎች ከጠቅላላው	መቶኛ	100	100	100	
	እድሳት እና ጥበቃ ጥገና እና ጥበቃ የተደረገላቸው የመማሪያ ማህንረድዎች	መቶኛ	100	100	100	
	በማድረግ በሰረታዊ የተሟሉ የሕንፃ ጥገና /እድሃት የግንባታ ግብአቶች	መቶኛ	100	100	100	
7.3. ለስልጠና፣ ለምርምር እና ለቴክኖሎጂ የሚውሉ ግብአቶችን ማሟላት፤	የተሟሉ የስልጠና ግብአቶች	መቶኛ	100	100	100	
	ምርምር የመረጃ ቋት የተጠቀሙ ተመራማሪዎች	መቶኛ	25	0	0	አክሲስ ኮድ የለውም
	የተደረጉ የመረጃ መተንተኛና መሰብሰቢያ ቴክኖሎጂዎች	አይነት	2	2	100	SPSS,STATA
	የተሟሉ ቴክኖሎጂን ለመተግበር የሚያስችሉ ግብአቶች	መቶኛ	25	25	100	

	በተገቢው ግብአቶች የተሟሉና የተደራጁ ወርክሾፖች (የቴስቲንግና የፍተሻ መሰሪያ ዝግጁ ማድረግን ጨምሮ) ከጠቅላላ	መቶኛ	25	25	100	
	የተሟላ የውሀ እና የመብራት አገልግሎት ያገኙ ህንጻዎች ከጠቅላላው	መቶኛ	75	75	100	
7.4.የአረንጓዴ ልማትን ማጠናከር:-	ዘላቂ በ Green University ሚናዎችና ጥቅሞች ዙሪያ የተዘረጋ ስርዓት	ቁጥር	1	1	100	
	በ Green tvt ታሳቢ ተደርጎ የተገነቡ ግንባታዎች	መቶኛ	25	25	100	
	የተፈጠረ ምቹ ፣ ፅዱና ተስማሚ የ ስልጠና እና የስራ አካባቢ	መቶኛ	100	100	100	
7.5.የዲጂታል ቴክኖሎጂ ስርዓትንና ውጤቶችን ማሳደግ:-	የተተገበረ የኢንተርፕራይዝ ካምፓስ ማኔጅመንት ሲስተም	ቁጥር	1	1	100	
	በኔትዎርክ የተሰሰራቸው ተቋማትና ድርጅቶች ብዛት	ቁጥር	1	1	100	
	የተተገበረ የኢንፎርሜሽን ቴክኖሎጂ አገልግሎት ማድረሻ (IT service delivery Platform) ሲስተም	መቶኛ	25%	25	100	
	የተዘረጋ ዲጂታላይዥድ የሆነ የካምፓስ ደህንነት ሲስተም ከአጠቃላይ	መቶኛ	60%	60	100	

**ግብ 8 :- የሀብት አጠቃቀም ወጤታማነትን ማሳደግ፤**

ስትራቴጂካዊ ዓላማ	ውጤት አመላካች ተግባራት	መለኪያ	1ኛ ሩብ ዓመት እቅድ	አፈጻጸም	አፈጻጸም %	ትኩረት የሚሹ ጉዳዮች	
1. የሀብት አጠቃቀም ወጤታማነትን ማሻሻል	በካይዘን ስርዓት ንብረቶች አደራጅተው የያዙ ስራ ክፍሎች፣ መግሪያ ክፍሎችና ዎረክ ሾፖች	በመቶኛ	40	50	100	ማዘለቅ	
	ተግባራዊ የሆነ የፋይናንስ ግልፅኝነት	መደበኛና ካፒታል	መቶኛ	100	100	100	
		የፕሮጀክት ሒሳቦች	መቶኛ	100	100	100	
		ይፋ የተደረጉ የአዲት ግኝቶች	በቁጥር	1	1	100	
		የግዢ አፈፃፀም በግዥ ዘዴና በብር መጠን	መቶኛ	1		100	
		ሀብት ያስመዘገቡ ሰራተኞችና አመራር	በመቶኛ	100	100	100	
	ለታለመለት አላማ በወጤታማነት የዋለ በጀት	በመቶኛ	100	100	100		
	በተቀመጠው እስታንዳርድ መሰረት የተፈፀመ ግዥ	መቶኛ	100	100	100		
	በታቀደው ልክ ጥቅም ላይ የዋለ በጀት	በመቶኛ	100	33.2	33		

**ግብ 9. የተቋማዊ ለውጥ፣ ዘርፈ-ብዙ ጉዳዮች እና አገልግሎት አሰጣጥ ስራዎችን ማሻሻል፤**

ስትራቴጂካዊ ዓላማ	ውጤት አመላካች ተግባራት	መለኪያ	1ኛ ሩብ ዓመት እቅድ	አፈጻጸም	አፈጻጸም %	ትኩረት የሚሹ ጉዳዮች
-------------	-----------------	------	---------------	-------	---------	---------------

1. የለውጥ እና የአገልግሎት አሰጣጥ ስራዎችን ማከናወን፤	ለስራ ክፍሎችን የተሟላ የሰው ኃይል ብዛት	በቁጥር	635	650	100	
	የአሰራር ስርዓትን የሚያሻሽልና ቀልጣፋ አገልግሎት ለመስጠት የሚያስችል የተቋሙ የውስጥ አደረጃጀት	መቶኛ	70	70	100	
	የተዘጋጁ/የተከለሱ/የተስተካከሉ አሰራራዊ የሆኑ ፖሊሲዎች፣ ደንቦችና መመሪያዎች	በቁጥር	4	1	25	
	በተሻሻሉ የተለያዩ ጥቅማጥቅም አሰራር ስርዓቶች ተጠቃሚ የሆኑ ሰራተኞች	በመቶኛ	100	100	100	
	በስታንዳርድ መሰረት የተሰጡ አገልግሎቶች	መቶኛ	100	100	100	
	የተዘረጋ ዘመናዊ የቅሬታና አቤቱታ ማቅረቢያ ስርዓት	በቁጥር	3	3	100	
	ያደገ የተገልጋይ እርካታ	መቶኛ	80	80	100	

ግብ 10 :- የድጋፍ፣ ክትትልና መረጃ ስርዓትን ማሻሻል፤

ስትራቴጂካዊ ዓላማ	ውጤት አመላካች ተግባራት	መለኪያ	1ኛ ፍብ ዓመት እቅድ	አፈጻጸም	አፈጻጸም %	ትኩረት የሚሹ ጉዳዮች
10.1 የአፈጻጸም ውጤታማነትን ሊያረጋግጥ የሚያስችል የክትትልና ድጋፍ ስርዓትን በተሟላ ሁኔታ መተግበር፤	ከማኔጅመንት እስከ ስራ ክፍል የተደረገ እቅድ አፈጻጸም ግምገማ	ቁጥር	2	2	100	
	የተልዕኮ አፈጻጸምን ሊያረጋግጥ የሚችል የውስጥ ክትትልና ድጋፍ	ቁጥር	1	1	100	
	በየደረጃው የተደረገ የፍብ ዓመት፣ የአፈጻጸም ሪፖርትና የተሰጠ ገንቢ ግበረ መልስ	ቁጥር	1	1	100	

10.2:- አያያዝና ስርዓትን በቀላሉ ማድረግ፤	መረጃ አደረጃጀት በማሻሻል ተደራሽ	በጥራት በሰፍትና በሀርድ ኮፒ የተደራጁ መረጃዎች	መቶኛ	70	50	77	
		የቀነሰ የመረጃ ችግር	መቶኛ	5	2.5	50	
		ለሁሉም ተደራሽ የሆነ የተቋሙ አጠቃላይ መረጃ	መቶኛ	75	75	100	

### 3. ጠንካራ ጎንና ያጋጠሙ ችግሮች

#### 3.1 ጠንካራ ጎን

- የባለፈው በጀት ዓመት እቅድ አፈጻጸም ተገምግሞ የባለድርሻ አካላትን ያሳተፈ አመታዊ ዕቅድ መዘጋጀቱ፤
- አመራሩ፣ ሠራተኛው ከኮሮና ወረርሽኝ ራሳቸውን እየጠበቁ ሥራዎች እንዳይጓዙ በማድረግ ተገልጋዮች ተገቢውን አገልግሎት እንዲያገኙ ያሳዩት ተነሳሽነትና ቁርጠኝነት፤
- በኮሮና ምክንያት ያጋጠመንን የአካዳሚክ ካላንደር መዛናገብ፣ በክረምት መርሀ ግብር ተጨማሪ አማራጮችን በመጠቀም ማካካስና ችግሩን መቀነስ መቻሉ።
- ከባለድርሻ ጋር ያለው የቅንጅትና ትብብር እየተሻሻለ መምጣቱ፤

#### 3.2 ያጋጠሙ ችግሮች

- ወቅቱንና ጥራቱን የጠበቀ የሰራ አፈጻጸም ሪፖርት አለመግኘት፤
- በተከሰተው ጦሪነት ምክንያት ሠልጣኞች ቅበላ መራዘምና 4 ሳታላይቶችም መዘጋታቸው
- በኮቪድ -19 ወረርሽኝ ምክንያት የአካዳሚክ ካላንደር መዛናገብ፣
- የሰልታኞች ማደሪያ ህንጻዎች በጥገና ያልተጠናቀቁ የመስኮት መስታወቶችና የግድግዳ መስኮቶች መኖር

